

ENERJİSA ÜRETİM

2024 KURUMSAL SOSYAL İLİŞKİLER PROJELERİ SOSYAL ETKİ ÖLÇÜMÜ ve STRATEJİK YOL HARİTASI



KISALTMALAR ve AÇIKLAMALAR

KII	: Key In-depth Interview - Bilgilendirici derinlemesine görüşmeler
FGD	: Focus Group Discussion - Odak Grup Tartışması
MEL	: Monitoring, Evaluation, Learning - İzleme ve Değerlendirme
KSS	: Kurumsal Sosyal Sorumluluk
KSi	: Kurumsal Sosyal İlişkiler
STEM	: Science, Technology, Engineering and Mathematics - Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik
İNGEV Sosyal Etki Ölçüm Modeli	: KSS kapsamında yürütülen proje ve desteklerin etkisini Doğrudan Etki, Toplumsal Etki, İlgililik, Çevresel Etki ve Sürdürülebilirlik olmak üzere 5 alt endeksle değerlendiren bütüncül bir ölçüm modelidir. Her bir endeks, paydaş ve faydalanıcıların ilgili ifadelerine verdikleri 5’li Likert ölçeğindeki yanıtlar üzerinden hesaplanır.
Genel Etki Endeksi	: Doğrudan Etki, Toplumsal Etki, İlgililik, Çevresel Etki ve Sürdürülebilirlik olmak üzere beş alt endeksin birleşimiyle oluşturulan ve bir programın / desteğin toplam etkisini ifade eden bileşik endekstir.
Doğrudan Etki	: Sosyal etkisi ölçülen proje / program / desteklerin bilgi edinme ve beceri gelişimi üzerindeki doğrudan etkisini ölçer. Üç alt endeksten oluşur: Genel Memnuniyet, Teknik Bilgi ve Beceri, Sosyal Bilgi ve Beceri.
Toplumsal Etki	: Sosyal etkisi ölçülen proje / program / desteklerin toplumsal düzeyde yarattığı farkındalık, tutum ve davranış değişimleri ile sosyal etkileşim düzeyini ölçer. Üç alt endeksi içerir: Toplumsal Farkındalık, Toplumsal Etkileşim ve Toplumsal Tutum ve Davranış.
İlgililik Endeksi	: Sosyal etkisi ölçülen proje / program / desteklerin içerik ve hedeflerinin, paydaş ve faydalanıcıların ihtiyaç ve beklentileriyle ne kadar uyumlu olduğunu değerlendirir.
Çevresel Etki	: Sosyal etkisi ölçülen proje / program / desteklerin çevreyle ilgili bilgi, farkındalık ve davranış üzerindeki etkisini üç alt endeks üzerinden ölçer: Çevresel Farkındalık, Çevresel Tutum ve Davranış, Çevresel Etkileşim. Yalnızca çevre odaklı projelerde uygulanır.
Sürdürülebilirlik Endeksi	: Sosyal etkisi ölçülen proje / program / desteklerin, sağlanan fayda ve etkilerin uzun vadede devam edebilme ve yaygınlaşma potansiyelini değerlendirir.
Likert Ölçeği	: Katılımcıların bir ifadeye yönelik tutum, görüş veya değerlendirmelerini belirli bir derecelendirme üzerinden ölçmeye yarayan standart bir anket ölçek türüdür. Genellikle 5’li (Kesinlikle Katılmıyorum – Katılmıyorum – Kararsızım – Katılıyorum – Kesinlikle Katılıyorum) veya 7’li derecelendirmeler kullanılır. Bu çalışmada kullanılan tüm ifadeler, 5’li Likert ölçeği üzerinden değerlendirilmiştir.

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Enerjisa Üretim KSİ Projeleri Sosyal Etki Ölçümü Değerlendirmesi

Enerjisa Üretim bünyesinde yürütülen sosyal fayda projeleri, yapı ve amaçları itibarıyla **iki ana grupta** ele alınabilir. Womomentum, REDKA, PowerMBA ve Bilim Parkları gibi **ilk grup** projeler; **insan odaklı kapasite geliştirme** yaklaşımıyla kurgulanmış, eğitim ve öğrenme temelli, kadınlar ve gençler başta olmak üzere **belirli hedef grupları güçlendirmeyi** amaçlayan, **toplumsal kapsayıcılık** ve **fırsat eşitliği perspektifiyle** tasarlanmış ve **uzun vadeli dönüşüm odağına sahip** programlardan oluşmaktadır. **İkinci grup** projeler ise Enerjisa Üretim'in santral işletme ve yenilenebilir enerji yatırım bölgelerinde, **yerel kabulün sağlanması, operasyonel sürekliliğin desteklenmesi, paydaş ilişkilerinin yönetimi** ve **yerel düzeyde risklerin azaltılması** amacıyla sahadaki ihtiyaçlara **etkin, kontrollü** ve **sonuç odaklı yanıt verilebilmek** üzere ağırlıklı olarak **talep bazlı** tasarlanan projeleri kapsamaktadır.

Bu çalışma, kurumsal sosyal ilişkileri önceleyen **ikinci proje grubuna odaklanmakta**; Enerjisa Üretim'in sahadaki operasyonel gerçeklikleri dikkate alan, esnek karar alma mekanizmalarına dayanan ve bölge halklarının doğrudan ihtiyaçlarına yanıt vermeyi amaçlayan projelerinin sosyal etki sonuçlarını ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, Strateji Yol Haritası bölümünde belirtilen fırsat ve geliştirme alanları da ikinci grup projeler olarak tanımlanan bu sosyal yatırım projelerine yönelik olarak hazırlanmıştır.

Bu rapor, yukarıda ikinci grup olarak tanımlanan, Enerjisa Üretim Kurumsal Sosyal İlişkiler biriminin 2024 yılında 6 farklı tema ve 2 coğrafi bölgede gerçekleştirdiği projeleri değerlendirmek, sosyal etkisini paydaşlar ve faydalanıcılar perspektifinden İNGEV Sosyal Etki Ölçümü Modeli¹ ile ölçmek ve stratejik yol haritasını belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Bu kapsamda toplam 37 proje değerlendirilmiştir. Sosyal Etki Ölçümü ile ilgili veri toplama süreci Enerjisa Üretim Kurumsal Sosyal İlişkiler bölümü ve saha ekipleriyle yapılan görüşmelerle, 37 projenin paydaşlarıyla derinlemesine görüşmelerle ve 196 faydalanıcıya uygulanan anketlerle tamamlanmıştır. Ayrıca, dünyada ve Türkiye'de enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin benzer amaçlarla yürüttükleri kurumsal sosyal sorumluluk projeleri de incelenmiştir.

Enerjisa Üretim'in sosyal etki projelerine ilişkin değerlendirmeler hem paydaşlar hem de faydalanıcılar nezdinde genel olarak güçlü ve anlamlı bir etki profiline işaret ediyor.

¹ İNGEV Sosyal Etki Ölçüm modeli, proje ve desteklerin etkisini Doğrudan Etki, Toplumsal Etki, İlgililik, Çevresel Etki ve Sürdürülebilirlik olmak üzere 5 alt endekse ölçen bütüncül bir değerlendirme çerçevesidir. Her bir endeks, kendi alanında paydaş ve faydalanıcılara verilen ifadeleri 5'li ölçekte değerlendirmeleriyle hesaplanır.

Genel Etki Endeksi: Bu 5 alt endeksten hesaplanır ve desteğin/ programın toplam etkisini ifade eder.

Doğrudan Etki: Programın, paydaş ve faydalanıcıların bilgi edinme ve beceri geliştirme üzerindeki doğrudan etkisini ölçer. Bu Ana Endeks üç Alt Endeksten oluşur: Genel Memnuniyet, Teknik Bilgi ve Beceri, Sosyal Bilgi ve Beceri.

Toplumsal Etki: Programın paydaş ve faydalanıcılar üzerinden toplumsal düzeyde yarattığı farkındalık, tutum ve davranış değişikliklerini ve sosyal etkileşim düzeyini değerlendirir. Üç Alt Endeks içerir: Toplumsal Farkındalık, Toplumsal Tutum ve Davranış, Toplumsal Etkileşim.

İlgililik: Programın içerik ve hedeflerinin, paydaş ve faydalanıcıların ihtiyaçları ve beklentileriyle ne ölçüde örtüştüğünü değerlendirir.

Çevresel Etki: Yalnızca çevre odağı olan projelerde ölçülür; çevreyle ilgili etkileşim düzeyini üç Alt Endeks üzerinden ölçer: Çevresel Farkındalık, Çevresel Tutum ve Davranış, Çevresel Etkileşim.

Sürdürülebilirlik: Programın sağladığı fayda ve etkilerin uzun vadede devam etme ve yaygınlaşma potansiyelini değerlendirir.

Tablo 1 Paydaşlar ve Faydalanıcılar Nezdinde Tema ve Bölge Bazlı Genel Etki Endeksleri (Sonuçlar 100'lük bir endeks üzerinden hesaplanmıştır.)

GENEL ETKİ ENDEKSİ	PAYDAŞLAR	FAYDALANICILAR
TOPLAM	93	93
KÜLTÜR, SPOR, ÇEVRE	91	94
NİTELİKLİ EĞİTİM	93	94
EKONOMİK GÜÇLENME	94	92
SAĞLIK	98	89
BÖLGESEL KALKINMA	92	-
DOĞU BÖLGESİ	87	92
BATI BÖLGESİ	96	95

Paydaş değerlendirmeleri, bölgeler arasında dikkat çekici farklar olduğunu gösteriyor.

Tablo 2 Paydaşlar Nezdinde Tema ve Bölge Bazlı Genel Etki Endeksi ve Alt Endeksler (Sonuçlar 100'lük endeks üzerinden hesaplanmıştır.)

PAYDAŞ	GENEL ETKİ ENDEKSİ	Doğrudan Etki	Toplumsal Etki	İlgililik	Çevresel Etki	Sürdürülebilirlik
TOPLAM	93	98	96	93	89	90
KÜLTÜR, SPOR, ÇEVRE	91	94	89	89	97	93
NİTELİKLİ EĞİTİM	93	90	95	89	100	96
EKONOMİK GÜÇLENME	94	98	100	94	88	83
SAĞLIK	98	100	92	100	-	100
BÖLGESEL KALKINMA	92	97	89	86	80	95
DOĞU BÖLGESİ	87	92	91	86	88	80
BATI BÖLGESİ	96	98	95	97	86	94

- Temalar bazında, **Sağlık** projeleri paydaşlar nezdinde çok güçlü bir performans sergiliyor (Doğrudan Etki: 100; İlgililik: 100; Sürdürülebilirlik: 100). Buna karşın **Kültür, Spor ve Çevre** (Toplumsal Etki: 89; İlgililik: 89), **Nitelikli Eğitim** (Doğrudan Etki: 90; İlgililik: 89) ve **Bölgesel Kalkınma** (Toplumsal Etki: 89; İlgililik: 86) temalarında sağlanan destek ve ihtiyaç uyumu, toplumsal yayılım ve uzun vadeli etki potansiyeli açısından belirgin geliştirme alanları bulunuyor.
- **Batı Bölgesi**, çok güçlü bir etki profiliyle (Genel Etki: 96) öne çıkarken; Doğrudan Etki (98), İlgililik (97) ve Sürdürülebilirlik (94) göstergeleri projelerin hem ihtiyaçlarla uyumlu olduğunu hem de uzun vadeli fayda potansiyeli taşıdığını ortaya koyuyor.
- **Doğu Bölgesi** ise daha sınırlı bir genel etki düzeyine sahip (87) ve özellikle İlgililik (86) ile Sürdürülebilirlik (80) göstergeleri geliştirilmesi gereken yönlerde işaret ediyor.
- Doğrudan Etki Endeksi içinde **paydaşlar** nezdinde değerlendirilen **Genel Memnuniyet Endeks Skoru: 100**.
 - Bölgesel Kalkınma, Altyapı ve Ekipman Desteği projelerinde: 100
 - Ekonomik Güçlenme ve Geçim Kaynakları projelerinde: 100
 - Nitelikli Eğitim projelerinde: 89
 - Kültür, Spor ve Çevre projelerinde: 100
 - Sağlık projelerinde: 100
 - Doğu Bölgesi projelerinde: 95
 - Batı Bölgesi projelerinde: 100

Faydalancı değerdendirmeleri de yüksek bir etki profili ortaya koyuyor.

Tablo 3 Faydalancılar Nezdinde Tema ve Bölge Bazlı Genel Etki Endeksi ve Alt Endeksler (Sonuçlar 100'lük endeks üzerinden hesaplanmıştır.)

FAYDALANICILAR	GENEL ETKİ ENDEKSİ	Doğrudan Etki	Toplumsal Etki	İlgililik	Çevresel Etki	Sürdürülebilirlik
TOPLAM	93	91	92	94	96	93
KÜLTÜR, SPOR, ÇEVRE	94	93	94	95	-	95
NİTELİKLİ EĞİTİM	94	92	97	93	-	95
EKONOMİK GÜÇLENME	92	88	97	91	97	88
SAĞLIK	89	90	76	97	-	94
BÖLGESEL KALKINMA	-	-	-	-	-	-
DOĞU BÖLGESİ	92	92	89	93	94	90
BATI BÖLGESİ	95	93	94	96	-	95

- Tematik açıdan, faydalancı sonuçlarında **Nitelikli Eğitim** (Toplumsal Etki: 97; Sürdürülebilirlik: 95) ve **Kültür, Spor ve Çevre** (Toplumsal Etki: 94; İlgililik: 95; Sürdürülebilirlik: 95) temaları güçlü bir farkındalık, paylaşım ve motivasyon profili sunuyor. Buna karşılık, **Ekonomik Güçlenme** temasında Doğrudan Etki (88) ve Sürdürülebilirlik (88), teknik kapasite gelişimi ve uzun vadeli fayda algısının görece sınırlı kaldığına işaret ediyor. **Sağlık** temasında ise faydalancılar da İlgililik (97) ve Sürdürülebilirlik (94) güçlü olmakla birlikte, Toplumsal Etki (76) kurum içi bilgi paylaşımının doğal olarak daha sınırlı kaldığını yansıtıyor.
- **Batı Bölgesi**, faydalancı nezdinde güçlü bir genel etki yaratıyor (Genel Etki: 95) ve özellikle İlgililik (96) ile Sürdürülebilirlik (95) göstergeleri desteklerin hem ihtiyaçlara uygun bulunduğunu hem de uzun vadeli yarar sağlama potansiyelinin güçlü olduğunu gösteriyor.
- **Doğu Bölgesi** projeleri de benzer bir etki düzeyi oluşturmakla birlikte bazı alanlarda daha sınırlı kalıyor (Genel Etki: 92). Toplumsal Etki (89) ve Sürdürülebilirlik (90) göstergeleri davranış değişimi ve sosyal yayılım açısından iyileştirme alanlarını işaret ediyor.
- Doğrudan Etki Endeksi içinde **faydalancılar** nezdinde değerdendirilen **Genel Memnuniyet Endeks Skoru: 96**.
 - Ekonomik Güçlenme ve Geçim Kaynakları projelerinde: 93
 - Nitelikli Eğitim projelerinde: 100
 - Kültür, Spor ve Çevre projelerinde: 97
 - Sağlık projelerinde: 94
 - Doğu Bölgesi projelerinde: 95
 - Batı Bölgesi projelerinde: 96

Enerjisa Üretim KSİ Projeleri 2040 Toplumsal Katkı Hedefleri İçin Strateji Yol Haritası

Strateji Yol Haritası, yatırım ve operasyon bölgelerinde saha ölçeğinde uygulanan, İdari ve Sosyal İşler ile Kurumsal Sosyal İlişkiler (KSİ) birimleri öncülüğünde yürütülen ve yerel paydaş ilişkileri ile topluluk ihtiyaçlarına odaklanan sosyal yatırım projelerini kapsamaktadır. Bu kapsamda bu bölüm, paydaş ve faydalanıcı geri bildirimleri ve sosyal etki değerlendirmesi bulgularından faydalanılarak, Türkiye’de ve dünyada enerji sektöründe faaliyet gösteren başlıca firmalar tarafından benimsenen sosyal fayda bakış açısı da göz önüne alınarak, Enerjisa Üretim’in mevcut kapasitesi, operasyonel gücü ve 2040 Toplumsal Katkı Hedefi ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Bu yol haritası, Enerjisa Üretim’in sosyal yatırım projelerinin tasarım, uygulama ve izleme–değerlendirme (MEL) süreçlerinde güçlendirilmesi gereken alanları **9 temel adımda** ortaya koymaktadır:

1. Nihai Faydalanıcı Odağının Güçlendirilmesi
2. Paydaş İş Birliklerinin Güçlendirilmesi
3. Standart KPI Yapısı ve İzleme-Değerlendirme (MEL) Sisteminin Kurulması
4. Faydalanıcı Veri Tabanı ve Sistemlik Kayıt Mekanizması
5. Sistemlik İhtiyaç Analizi Yapılması
6. Talep Değerlendirilmesi İçin Ön İnceleme Formu Oluşturulması
7. Yerel Kaynakların ve Yerel İşgücünün Harekete Geçirilmesi
8. Çalışan Gönüllülüğünün Projelere Entegre Edilmesi
9. Paydaş Kapasitesinin ve Öğrenme Döngüsünün Güçlendirilmesi

1. Nihai Faydalanıcı Odağının Güçlendirilmesi

Projelerin toplumsal etkisinin artırılabilmesi için tasarım sürecinin yalnızca paydaş taleplerine değil, doğrudan nihai faydalanıcıların gerçek ihtiyaçlarına dayanması kritik önem taşır. **Enerjisa Üretim’in 2040 Toplumsal Hedefine ulaşabilmesi için en önemli konunun bu olduğunu söyleyebiliriz.** Bu nedenle proje tasarım sürecinde faydalanıcı perspektifinin sistemlik biçimde dâhil edilmesi hem projenin erişim kapasitesini artırır hem de müdahalenin etki kapasitesini güçlendirir. Bu yaklaşım, projelerin sağladığı değerini nihai faydalanıcı kitlesiyle daha güçlü bir bağ kurmasını sağlar.

Bu doğrultuda, proje tasarım sürecinin aşağıdaki ilkeler çerçevesinde güçlendirilmesi önerilir:

- (Uygun) her projede doğrudan (nihai) faydalanıcıların kim olduğu, bu grubun ihtiyaçları ve projenin bu ihtiyaçlara nasıl yanıt vereceği netleştirilmeli.
- **Ekonomik güçlenme, geçim kaynakları, nitelikli eğitim, kültür–spor ve çevre** temalarındaki projelerin tamamı doğrudan bir faydalanıcı kitlesi içerecek şekilde yapılandırılmalı.
- Faydalanıcı kitlesi içeren tüm projelerde, ihtiyaçlar nihai faydalanıcılara doğrudan sorularak belirlenmeli.
- Yerel yönetimler veya kurumlar tarafından talep edilen projelerde, uygun olan durumlarda proje tasarımı nihai faydalanıcılarla da görüşülerek yapılmalı.

2. Paydaş İş Birliklerinin Güçlendirilmesi

Projelerin farklı kurumların kapasitesi, uzmanlığı ve kaynaklarıyla desteklenmesi; erişim kapsamını büyütür, uygulamaların sürekliliğini artırır ve projelerin yerel düzeyde daha yüksek bir kabul ve sahiplenme ile karşılanmasını sağlar.

- Belediyeler, ilçe spor müdürlükleri, tarım müdürlükleri, üniversiteler, halk eğitim merkezleri, spor kulüpleri, gençlik merkezleri ve STK'larla kurulacak iş birlikleri projelerin tek bir kurum veya yerleşimle sınırlı kalmasını engeller; bölgesel ölçekte daha kapsayıcı bir yapı oluşturur ve nihai faydalanıcı erişimini artırır.
- Eğitim kurumları, kamu birimleri ve üretici birliklerinin (kadın kooperatifleri, tıbbi aromatik bitki üretici birlikleri, ziraat odaları vb.) projeye katkı sunması, maliyet ve iş gücü yükünü paylaşarak uygulamaların uzun vadeli devamlılık kazanmasını destekler.
- Ekonomik dönüşüm, beceri geliştirme ve yerel üretim modellerine dair projelerde çok paydaşlı yapıların kurulması hem yerel kapasitenin güçlenmesine hem de Enerjisa Üretim'in sosyal yatırım stratejisinin bölgesel kalkınma politikalarıyla uyumlu bir zeminde ilerlemesine olanak sağlar.

3. Standart KPI Yapısı ve İzleme-Değerlendirme (MEL) Sisteminin Kurulması

Enerjisa Üretim'in "Sosyal Etki Projeleri Geliştirme ve Uygulama Prosedürü", proje döngüsünü ihtiyaç analizinden tasarıma, uygulamadan izleme-değerlendirmeye (MEL) uzanan kapsamlı bir sistematikte tanımlamaktadır. Ancak yürütülen projelerde operasyonel düzeyde yaygınlaştırılması için geliştirilmeye açık alanlar bulunmaktadır.

Standart bir MEL sisteminin kurulması, Kurumsal Sosyal İlişkiler Birimi'nin 2025 itibarıyla başlayan dönüşümünün kurumsal bir yapıya oturması açısından önemlidir. Birimin talep bazlı, kısa vadeli projelerden daha geniş ölçekli ve nihai faydalanıcıyı önceleyen uygulamalara yönelmesi; düzenli veri üretimi, ortak göstergelerle izleme ve bulguların kurumsal öğrenme süreçlerine aktarılmasıyla sürdürülebilir hâle gelebilir.

Böyle bir yapı, 2040 toplumsal katkı hedefine yönelik ilerlemenin daha planlı, öngörülebilir ve izlenebilir biçimde yönetilmesini destekler.

Bu süreçlerin tutarlı biçimde yürütülebilmesi için KPI takibi ve veri girişini koordine edecek yalın **bir sorumluluk yapısının** tanımlanması ve projelerde kullanılacak standart veri formlarının oluşturulması da geliştirilmesi gereken alanlardandır.

4. Faydalanıcı Veri Tabanı ve Sistemik Kayıt Mekanizması

Enerjisa Üretim'in 2040 yılı toplumsal katkı hedeflerine yönelik ilerlemenin sağlıklı biçimde takip edilebilmesi için, projelerden elde edilen faydalanıcı bilgilerinin düzenli, standart ve karşılaştırılabilir bir yapıda kayıt altına alınması kritik önem taşımaktadır. Bu nedenle dijital bir faydalanıcı veri tabanı, Kurumsal Sosyal İlişkiler Birimi tarafından yürütülen tüm projeleri tek bir izleme altyapısı altında bir araya getirerek hem izleme-değerlendirme (MEL) sistemi için gerekli veri omurgasını oluşturur hem de erişim kapsamının ve etki alanının güvenilir biçimde izlenmesini sağlar.

Saha ekiplerinin veri toplama sürecine aktif biçimde dahil edilmesi, süreçle ilgili kısa ve net yönergelerin hazırlanması ve gerekli durumlarda saha ekiplerine online ve kısa içerikli eğitimler verilmesi önemli geliştirme

alanlarıdır. Bu yaklaşım hem veri kalitesini artırır hem de projelerin gerçek erişim alanının ve nihai faydalanıcı üzerindeki etkisinin daha doğru biçimde ölçülmesini sağlayacaktır.

5. Sistematik İhtiyaç Analizi Yapılması

Enerjisa Üretim'in "Sosyal Etki Projeleri Geliştirme ve Uygulama Prosedürü" kapsamında Proje Temeli Oluşturma adının ilk aşaması olan İhtiyaç Değerlendirmesi, proje tasarımını yönlendirecek analizleri açık biçimde tanımlamaktadır. **Ancak uygulama pratiğinde bu adımın sınırlı ölçüde hayata geçirildiği ve sahadan gelen taleplerin nihai faydalanıcı ölçeği, faydalanıcı çeşitliliği ve yaratacağı toplumsal fayda açısından daha kapsamlı bir değerlendirme perspektifiyle ele alınmasının faydalı olacağı** görülmektedir. Bu nedenle ihtiyaç analizinin daha sistematik, uygulanabilir ve sosyal etki perspektifini merkeze alan bir yapıya kavuşturulması; Enerjisa Üretim'in talebi yalnızca karşılayan değil, gerektiğinde daha kapsayıcı, nihai faydalanıcıya erişilebilir ve etkisi yüksek alternatifler geliştirebilen bir proje yaklaşımı oluşturmasını mümkün kılacaktır.

6. Talep Değerlendirilmesi İçin Ön İnceleme Formu Oluşturulması

Paydaşlardan gelen taleplerin çeşitlilik göstermesi, proje seçim süreçlerinde karşılaştırılabilirlik ve tutarlılık ihtiyacını artırmaktadır. **Ön İnceleme Formu; talebin teknik olarak uygulanabilir olmasının ötesinde, nihai faydalanıcı sayısı ve erişilebilirliğini, nihai faydalanıcıların özelliklerini ve bu hizmete/ desteğe erişim kapasitesini değerlendirmeyi mümkün kılar.**

Bu araç, karar alma süreçlerini hızlandırır, proje seçimini daha şeffaf ve karşılaştırılabilir bir yapıya kavuşturur ve kaynakların yüksek etki potansiyeline sahip projelere yönlendirilmesini kolaylaştıracaktır.

7. Yerel Kaynakların ve Yerel İşgücünün Harekete Geçirilmesi

Enerjisa Üretim'in özellikle bölgesel kalkınma, altyapı ve ekipman desteği, ekonomik güçlenme ve geçim kaynakları temalı projelerinde işçilik içeren uygulamaların yapısı, yerel ekonomik faydayı güçlendirecek uygulamaların hayata geçirilebilmesi açısından belirgin bir potansiyele işaret etmektedir. Operasyon bölgelerinde yürütülen projelerde uygulama süreçlerinin yerel halkın işgücüyle desteklenmesi hem projenin saha koşullarına daha hızlı uyum sağlamasına hem de yerel ekonomiye doğrudan katkı sunulmasına olanak tanır. Bu nedenle yerel işgücünün proje süreçlerine sistematik biçimde dâhil edilmesi; operasyonel verimlilik, ekonomik güçlenme ve topluluk sahiplenmesi açısından önemli bir etki alanı oluşturacaktır.

8. Çalışan Gönüllülüğünün Projelere Entegre Edilmesi

Dünyadaki ve Türkiye'deki iyi uygulamalarda olduğu gibi, teknik uzmanlığın ve kurumsal birikimin topluluklara aktarılması; öğrenme çıktılarında, davranışsal dönüşümlerde ve kapasite gelişiminde, fiziksel desteklerin tek başına sağlayamayacağı kadar güçlü bir etki yaratmaktadır. **Enerjisa Üretim'in geniş saha varlığı ve çalışanlarının teknik bilgi düzeyi düşünüldüğünde, bu potansiyelin sistematik bir yaklaşımla projelere entegre edilmesi mümkün ve stratejik açıdan değerlidir.**

Bu entegrasyonun ilk adımı, her projenin başlangıç aşamasında kısa bir "gönüllülük uygunluk değerlendirmesi" yapılmasıdır. Bu değerlendirme; projenin niteliği, faydalanıcı profili ve bilgi aktarımı ihtiyacı doğrultusunda

çalışan gönüllülüğünün hangi aşamada, hangi formatta ve ne düzeyde değerlendirilebileceğini belirler. Böylece gönüllülük, proje tamamlandıktan sonra eklenen bir etkinlik olmaktan çıkar; tasarım aşamasından itibaren projenin doğal bir bileşeni hâline gelir.

Çalışan gönüllülüğü, yalnızca proje bazlı bir katkı modeli değil; aynı zamanda çalışan bağlılığını, kurum kültürünü ve yetkinlik gelişimini doğrudan etkileyen bir İnsan Kaynakları sürecidir. Bu nedenle gönüllülük faaliyetlerinin planlanması, çalışan profillerinin doğru eşleştirilmesi, katılımın kayıt altına alınması ve sürdürülebilir bir yapının oluşturulması ancak İnsan ve Kültür Birimi'nin koordinasyonu ile mümkün olabilir. İnsan ve Kültür Birimi, çalışan motivasyonu, yetkinlik gelişimi, performans yönetimi ve kurum içi iletişim konularındaki uzmanlığı sayesinde gönüllülük uygulamalarının şirket içinde standartları belirlenmiş, izlenen ve geliştirilen kurumsal bir mekanizmaya dönüşmesini sağlar.

9. Paydaş Kapasitesinin ve Öğrenme Döngüsünün Güçlendirilmesi

Paydaş kapasitesinin geliştirilmesi ve öğrenme döngüsünün güçlendirilmesi, Enerjisa Üretim'in sosyal etki projelerinde hem uygulama niteliğini hem de uzun vadeli sürdürülebilirliği artıracak temel bileşenlerden biridir. Bu nedenle **proje içeriklerine paydaşın gelişimine katkı sunacak kısa ve pratik bilgi modüllerinin eklenmesi; paydaşların projeyi yalnızca bir destek olarak değil, aynı zamanda bir öğrenme alanı olarak deneyimlemesini destekler.** Tema ile uyumlu mini eğitimler, uygulama rehberleri ve bilgilendirici içerikler, paydaşın projeyi daha bilinçli şekilde yönetebilmesine katkıda bulunur.

Aynı tema altında yürütülen projelerden elde edilen iyi uygulama örneklerinin paylaşılması da paydaş öğrenme döngüsünü belirgin biçimde güçlendirir. Geçmiş projelerden çıkarılan derslerin kısa vaka örnekleri şeklinde sunulması hem yeni projelerin tasarımını zenginleştirir hem de paydaşların daha kaliteli bir uygulama pratiği geliştirmesine olanak tanır. Düzenli olarak yapılacak ortak fikir geliştirme toplantıları ise proje seçiminde, öncelik belirlemede ve yenilikçi uygulamaların tasarlanmasında önemli bir iş birliği zemini oluşturur.

Buna ek olarak, paydaşların projelerden edindikleri yeni bilgi ve deneyimleri kendi topluluklarında paylaşmaları ve yaygınlaştırmaları da etkiyi büyüten kritik bir adımdır.

Proje aktivitelerinin yalnızca teknik çıktılar üretmekle kalmayıp, yerel halk için sosyal bir araya gelme zemini oluşturması da projenin toplumsal etkisini güçlendirir.